

領導發展複合區撥款 常見問題

「領導發展複合區撥款計劃」為每個區提供最高 175 美元的撥款（不超過實際支出），用於補助複合區內副總監(VDG)複合區/單區研討會的相關費用。全球行動團隊(GAT)地區領導人應協助安排單區的第一及第二副總監參與鄰近複合區的研討會。

點選以下任一主題，即可直接前往此常見問答集的對應內容。

申請

申請資格

撥款條件

研討會時間

GLT 協調長/地方協調長

申請處理流程

申請核准－後續步驟

副總監複合區/單區研討會

課程內容

報銷

文件要求

可報銷的費用

不可報銷的費用

最高撥款金額

付款流程

問題諮詢



Lions International

申請

申請資格

問： 什麼是「領導發展複合區撥款計劃」？

答： 所有在 Lions International 登記在案的全球領導發展團隊(GLT)複合區協調長（每個複合區一名）均有資格申請，只需提交一份填妥的[領導發展複合區撥款計劃申請表](#)，即可申請複合區撥款。

「領導發展複合區撥款」網頁於每年 5 月開放申請，所有完整提交的申請皆可獲得撥款。

申請截止日期為每年 9 月 30 日。

註：全球行動團隊(GAT)地區領導人應協助安排單區的第一及第二副總監參與鄰近複合區的研討會。

撥款條件

問： 申請「領導發展複合區撥款」需符合哪些條件？

答： 撥款申請必須符合以下條件，方可列入撥款審核：

- 為第一副總監(FVDG)和第二副總監(SVDG)共同舉辦的聯合培訓。
- 培訓日期必須在當前獅子年度內（7 月 1 日至 6 月 30 日）。
- 申請表必須由地方協調長、GLT 複合區協調長及總監議會議長簽署。

研討會時間

問： 此撥款是否可用於上一個獅子年度已完成的副總監複合區/單區研討會？

答： 不可以。培訓必須在當前獅子年度（7 月 1 日至 6 月 30 日）內進行。

複合區可以選擇自 7 月起培訓新任的第一副總監(FVDG)和第二副總監(SVDG)，或在當前獅子年度稍後再使用此撥款。全球行動團隊(GAT)地區領導人應協助安排單區的第一及第二副總監參與鄰近複合區的研討會。



領導發展複合區撥款 常見問題

請儘早申請，即使複合區計劃在當前獅子年度稍後才舉辦副總監複合區/單區研討會。

GLT 協調長/地方協調長

問： 全球領導發展團隊(GLT)協調長與地方協調長有何不同？兩者是否可以由同一人擔任？

答： 地方協調長負責副總監複合區/單區研討會的策劃、組織與執行。GLT 協調長則對複合區內所有培訓負有整體責任。GLT 協調長亦可兼任地方協調長的職務。

申請處理流程

問： 申請的處理需要多長時間？

答： 在收到初次申請後約三(3)週，申請受理狀態確認及/或其他相關指示將以電子郵件發送給申請表所列的 GLT 協調長。在培訓開始前，必須獲得 Lions International 領導發展司的核准，方可保留撥款資金。

問： 所有申請都會核准嗎？「領導發展複合區撥款」是否有候補名單？

答： 只要複合區或單區提交完整的申請表，且具備所有必要簽名，即有資格獲得領導發展複合區撥款。

申請表若不完整，將無法獲得撥款。若有任何資料缺漏，領導發展司人員將聯繫 GLT 協調長，說明缺少的資料及完成申請所需的步驟。

由於撥款資金用於支持所有符合資格的申請者，因此不設候補名單。只要申請符合規定且提交無誤，即可獲得撥款。

申請核准－後續步驟

問： 若複合區撥款申請獲得核准，接下來會進行什麼步驟？



Lions International

領導發展複合區撥款 常見問題

答： 申請表所列的 GLT 協調長將收到來自 leadershipdevelopment@lionsclubs.org 的電子郵件，確認已為該複合區預留撥款（每區 175 美元）。該電子郵件將包含副總監複合區/單區研討會課程內容與相關教材的連結，以及報銷流程的相關資訊。

副總監複合區/單區研討會

課程內容

問： 哪裡可以找到副總監複合區/單區研討會的課程內容？

答： 「副總監複合區/單區研討會」旨在為第一和第二副總監提供培養實務技能的機會，使他們在區領導方面取得更好的成效。

下表列出 Lions International 所提供的課程類別。

聯合課程	建議第一副總監與第二副總監一同參與，以促進團隊建設與協作。
分析績效以推動會員成長	本課程有助於學員評估績效，並尋找在區內推動會員成長的機會。學員將練習檢視關鍵績效報告並確定後續行動，使他們能以區領導人的身分，根據數據做出策略決策。
領導團隊共同制定決策	本課程培養學員推動團隊決策的能力。透過學習如何引導腦力激盪會議及建立決策矩陣，學員將掌握一套可應用於團隊重大決策的實用架構。
富有韌性與彈性的領導方式	本課程探討「韌性」與「彈性」在區領導工作中的意義。透過小組討論和情境式活動，學員將練習運用一套架構來應對突發挑戰，使他們能更靈活地領導所屬區。



Lions International

領導發展複合區撥款 常見問題

聯合課程	建議第一副總監與第二副總監一同參與，以促進團隊建設與協作。
以身作則擴大 LCIF 影響力	本課程探討 LCIF 如何將獅友的捐款轉化為全球及在地的人道服務，以及無限制捐款如何幫助各區擴大其影響力。 透過互動式活動，學員將練習激勵獅友向 LCIF 捐款的策略。學員亦將了解「區及分會社區影響撥款」(DCG) 如何讓各區透過有意義的服務方案，將部分捐款回饋社區。

第二副總監專屬課程	建議由第二副總監單獨參加，以滿足其職責需求。
為區領導角色做好準備	本課程介紹總監的角色及重要資源。學員將研讀《標準版區憲章及附則》等重要資源，以更深入了解總監的角色，以及有助於領導工作順利開展的各項資源。接著，學員將透過情境練習，運用所學內容，探討區內常見的挑戰。
為區領導角色做好準備	本課程旨在幫助學員提升即席演講的能力。透過學會預測情況及掌握快速應對技巧，學員將能自信地發表有效的即席演講或「電梯演講」。
傾聽以求理解	本課程讓學員學會辨識有效和無效的傾聽行為，並評估對話內容，培養以同理心進行傾聽的能力。學員將練習把傾聽技巧應用於區務情境，進而強化與團隊及區內獅友溝通的能力。



領導發展複合區撥款 常見問題

第一副總監專屬課程	建議由第一副總監單獨參加，以滿足其職責需求。
發表演講	本課程提供各項技巧，包括評估演講的場合、聽眾及目的，讓學員能更自信地發表具吸引力的演講。學員將練習發表演講，並透過同儕回饋加以精進，為日後各類發言場合做好準備。
透過對話推動影響力	本課程讓學員學會辨識不同類型的對話，並了解建立信任對於促進區內的參與、連結，以及提升影響力的重要性。學員亦將練習應對不同情境的策略，進而培養作為區領導人的對話應變能力。

研討會日程可依需要調整，所選課程數量將決定完成培訓所需的天數。GLT 協調長應參考[副總監規劃指南](#)，據此規劃研討會日程，並確保納入符合當地需求的主題及行政任務，例如編列預算、填寫費用報表、報告會員資料等。

如需索取副總監複合區/單區研討會的課程內容，請聯絡 leadershipdevelopment@lionsclubs.org。

報銷

文件要求

問： 領取撥款需要提交哪些文件？

答： 副總監複合區/單區研討會完成後，地方協調長或 GLT 協調長應備妥以下文件：

- [領導發展複合區撥款計劃報銷申請表](#)
- 檢附逐項列明的發票與收據，且每張收據上均須清楚標示所使用的貨幣。請勿自行進行貨幣換算。最終撥款金額將依 Lions International 官方匯率計算。
- [領導發展培訓結訓摘要](#)
- [培訓出席和同意表](#)
- 在 Learn(學習)中報告已完成的培訓



Lions International

領導發展複合區撥款 常見問題

依據 Lions International 的政策，在培訓計劃結束後超過六十(60)天才提交的報銷申請，得不予報銷。

可報銷的費用

問： 哪些費用可以申請報銷？

答： 以下費用（須檢附收據）可申請報銷，最高以撥款核定金額為限：

- 飯店客房費用 – 收據須列明費用明細，並包含學員及／或講師姓名。
- 與培訓活動相關的餐費 – 收據須列明所提供餐飲的明細項目。
- 課程教材與用品。
- 會議室及視聽設備租賃費。
- 講師差旅費（如機票、巴士、火車及汽車里程費等）。

若缺少收據，將減少可核發的撥款金額。

不可報銷的費用

問： 哪些費用不可申請報銷？

答： 以下費用不可申請報銷：

- 酒類飲品
- 學員差旅費（如機票、巴士、火車及汽車里程費等）。
- 雜項費用（如電話費、洗衣費、停車費、小費、旅遊保險等）。
- 學員及講師的賓客或配偶所產生的費用。

最高撥款金額

問： 若副總監複合區/單區研討會的總費用低於已核定的撥款金額（每區最高 175 美元），應如何處理？

答： 領導發展複合區撥款的最高報銷金額不得超過實際發生的費用。因此，建議提交所有費用的收據，以提高可報銷金額。



Lions International

付款流程

問： 撥款將如何支付？

答： 撥款將以複合區所在地之貨幣支付；但如依《理事會政策》認定採用其他方式更符合本組織之最佳利益，得另行處理。

撥款將依 Lions International 處理報銷申請當日的獅子會官方匯率支付，若本組織在該複合區所在國家未設有銀行帳戶，則將以美元進行報銷。

所有撥款將匯入複合區帳戶，撥款不會匯入個人帳戶。

問題諮詢

- 領導發展複合區撥款：leadershipdevelopment@lionsclubs.org
- 在 Learn (學習) 中提報副總監複合區/單區研討會：gat@lionsclubs.org

