



Lions Clubs
International



클럽을 위한
비전 구축



국제협회의 비전

소망서. 지역사회와 인도주의 봉사 부문에서 세계적 지도자를 목표로 한다.

임무서. 자원봉사자들이 라이온스 클럽을 통해 지역사회에 봉사하고 인도주의적 요구에 적극적으로 대응하며 평화와 국제이해 증진에 앞장서게 한다.

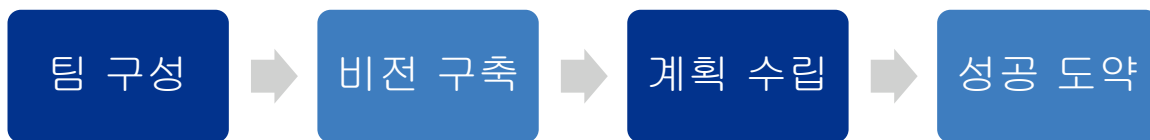
클럽의 비전 개발

클럽의 비전 개발은 회원과 클럽에서 시작됩니다.

기대 사항:

- ▶ 라이온이 되어 기대하는 것은 무엇인가요?
- ▶ 클럽 회원들은 임원들에게 무엇을 기대하나요?
- ▶ 클럽 임원들은 회원들에게 무엇을 기대하나요?

비전 구축



- 1 지도자 팀 구성
- 2 비전 구축, 요구 사항 평가, 목표 수립
- 3 목표 달성 계획 수립
- 4 성공 도약



클럽 지도자 팀 구성

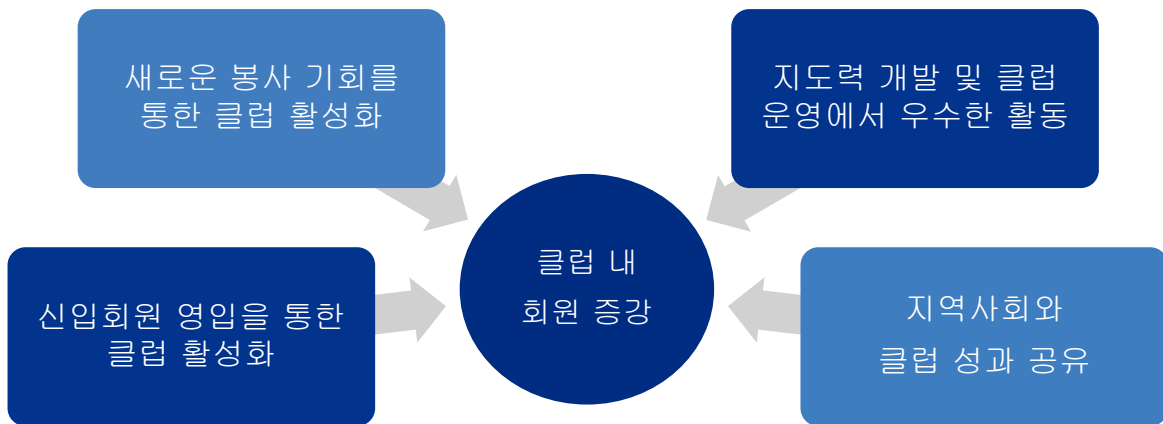
현 지도자: 본 전략을 개발하고 이끌어 갈 수 있는 지도자를 발굴합니다.

차기 지도자: 차기 지도자로서 봉사할 수 있는 라이온들을 포함시킵니다.

회원: 클럽의 요구 사항에 대한 전체적인 관점을 제공할 수 있습니다. 클럽 또는 소규모 클럽을 대변하는 다양한 회원을 찾아 가능한 많은 회원들(기존 회원, 신입회원, 청년 라이온, 전문가)을 참여시키고 SWOT(강점, 약점, 기회, 위협) 분석을 시행합니다.

요구 사항 평가

클럽 내 회원 증강을 달성합니다. 다음 4 가지 주요 분야에서 해당 목적을 고려합니다.



1. 신입회원 영입을 통한 클럽 활성화

- 회원 확장을 위해 어떠한 기회가 있나요?
- 회원 영입 계획은 무엇인가요? 클럽 회원위원장이 있나요?
- 클럽에서 의미 있는 입회식을 개최하고 효과적인 오리엔테이션을 제공하고 있나요?
- 회원들이 신입회원을 후원하도록 장려하고 있나요? 공로에 대한 표창을 받나요?



2. 새로운 봉사 기회를 통한 클럽 활성화

- 클럽이 시행하는 봉사사업이 현재 지역사회에 필요한 사업인가요?
- 회원들이 열정을 갖고 적극적으로 지역사회 봉사사업에 참여하고 있나요?
- 클럽 지도부는 새로운 봉사사업에 대해 회원들의 의견을 수렴하나요?
- 클럽에 ‘대표 사업’이 있나요?
- 클럽에 클럽 봉사위원장이 있나요?

3. 지도력 개발 및 클럽 운영에서 우수한 활동

모든 클럽 임원

- 클럽 임원들이 해당 직책을 위한 연수에 참여하나요?
- 클럽 임원 및 회원들이 지대 또는 지역 회의에 참석하나요?
- 회의와 행사를 효과적으로 계획 및 관리하고 있나요?

모든 클럽 회원

- 회원들에게 지도자 직을 맡도록 장려하고 있나요?
- 회원들이 정기적으로 클럽 활동에 참석 및 참여하고 있나요?
- 국제협회 윤리 강령에 따라 클럽이 운영되고 있나요?
- 클럽의 회의 형식을 재고해야 하나요?
- 회원들에게 아이디어 공유를 요청하나요? 그로 인해 회원들은 자신의 의견이 가치 있다고 생각하나요?

4. 지역사회와 클럽 성과 공유

- 클럽에서 소셜 미디어(페이스북, 인스타그램, 트위터)를 활용하고 있나요?
- 클럽이 e-클럽하우스 또는 웹사이트를 운영하고 있나요?
- 클럽 회원들에게 클럽의 현안과 행사 정보를 제공하고 있나요?
- 클럽에 클럽 마케팅 커뮤니케이션 위원장이 있나요?
- 클럽 행사를 대중에게 어떻게 알리고 있나요?

평가를 위한

관련 자료

[클럽 현황 보고서](#)

[클럽 현황 보고서 문제해결 방법](#)

[클럽 및 지역사회의 요구사항 평가](#)

[봉사의 여정](#)

[우리 클럽, 우리 방식!](#)

[클럽 개선 계획 \(CQI\)](#)

[클럽 회원위원장 안내서](#)

[권유하자!](#)

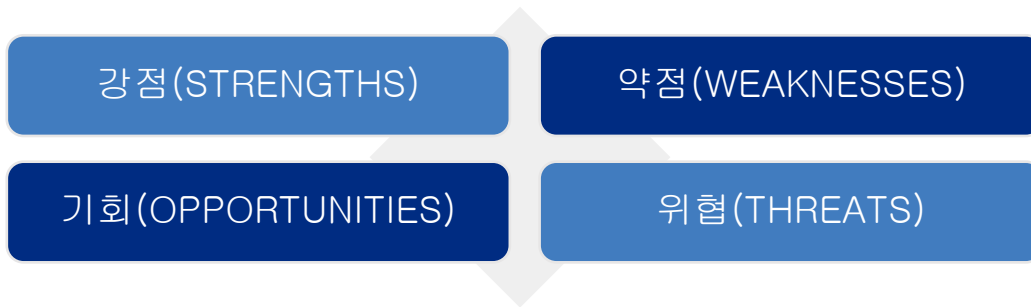
[회원 만족도 안내서](#)

참고: [클럽 개선 계획\(CQI\)](#) 을 활용하여 회원들의 요구 사항을 평가해 보세요. 해당 평가는 봉사 기회, 회원 개발, 클럽 운영, 마케팅 활동 분야에서 클럽이 이룬 성과를 확인하고 각 분야에서 개선할 수 있는 도구를 제공합니다.



비전 구축, 요구 사항 평가, 목표 수립

SWOT 분석에서 요구 사항을 파악하고 이를 해결하기 위해 목표를 수립합니다.

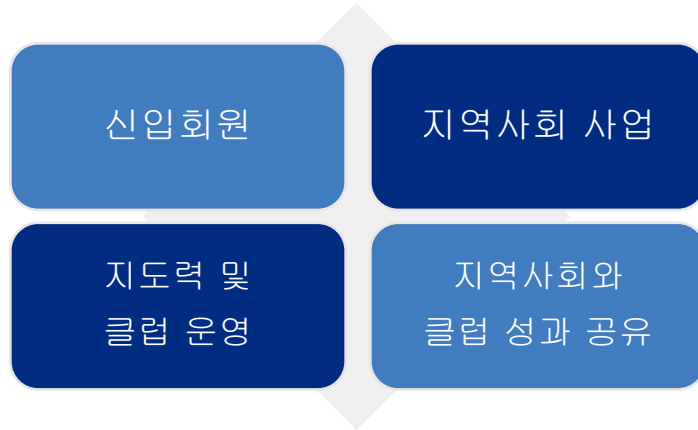


강점, 약점, 기회, 위협 (S.W.O.T.) 클럽 개선을 위한 계획은 강점을 강화하고 약점을 관리하며 기회를 활용하고 위협 요소를 최소화합니다.



강점 강화

이미 성공했거나 현재 잘 진행되고 있는 것은 무엇인가요?

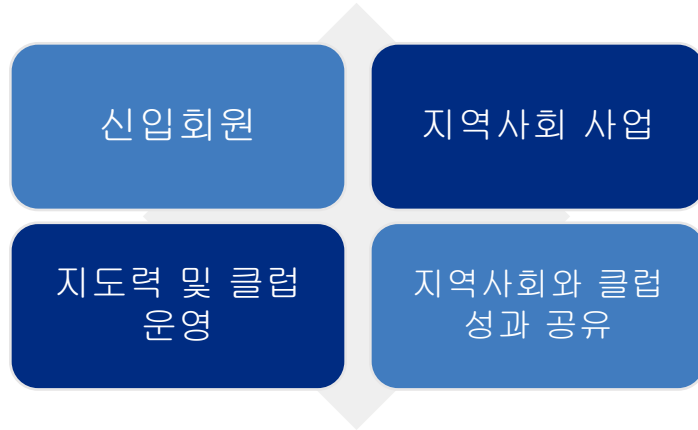


- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____



약점 관리

개선할 수 있는 것은 무엇인가요?

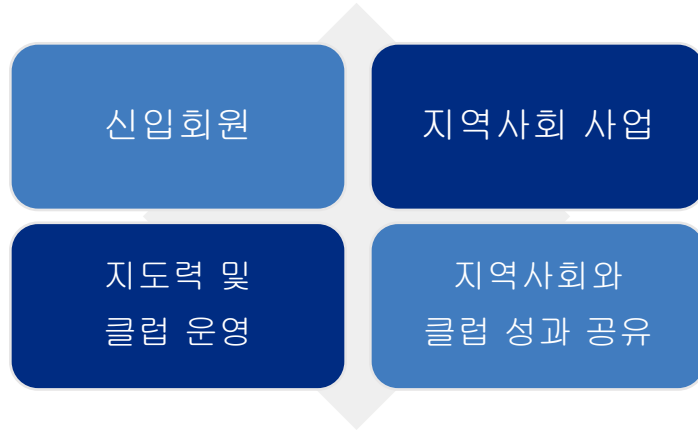


- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____



기회 활용

클럽이 자원봉사자들을 참여시켜 봉사 영향력을 확대할 수 있는 기회는 어디에 있나요?

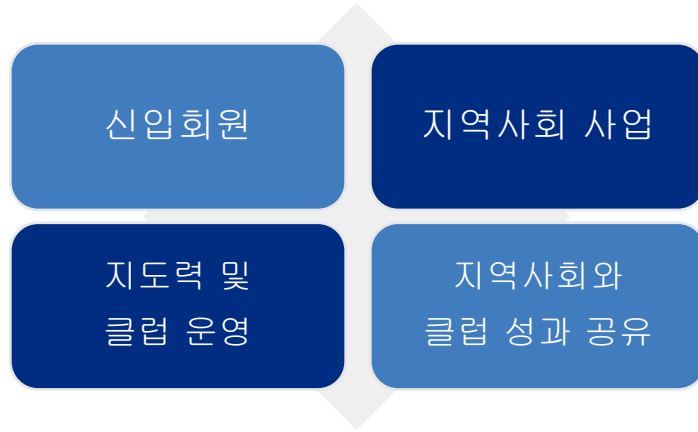


- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____



위협 요소 최소화

클럽 외적으로 발생하는 현상 중 성공에 영향을 미칠 수 있는 것은 무엇인가요?



- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____
- _____



목표 수립 평가 결과에 따라 목표를 수립합니다. 효과적인 계획에는 구체적이고 측정 가능하며 달성 가능하고 현실적인 전략적 목표가 포함됩니다. 목표는 단기적으로 임기 동안 달성할 수 있거나, 장기적으로 달성하는 데 몇 년이 걸릴 수도 있습니다. 모든 회원들이 함께 모여 우선순위를 정하고 목표를 세울 수 있는 목표 수립 행사를 계획합니다. 해당 과정에 회원들을 참여시키는 것은 목표 달성을 위해 클럽 전체에 연대를 구축하고 열정을 불어넣는 첫 번째 단계입니다.

목표 수립을 위해 도움이 더 필요하시다면, 라이온스 학습센터에서 온라인 목표 수립 과정을 수강하여 효과적인 목표 수립 및 실행 계획의 개념을 익힐 수 있습니다.

클럽의 목표는 반드시 **SMART** 해야 합니다:

구체적인 (SPECIFIC) - 구체적인 목표는 일반적인 목표보다 달성할 가능성이 훨씬 높습니다. 목적이 분명하면 집중력이 더욱 높아집니다.

측정 가능한 (MEASURABLE) - 진행 상태를 확인하면 궤도에서 이탈하지 않게 되고, 정해진 기한을 지킬 수 있으며, 각각의 목표를 위해 지속적으로 노력함으로써 성취감을 얻을 수 있습니다. 진행 상태 및 결과를 측정할 수 없다면, 목표를 관리할 수 없습니다.

실행 가능한 (ACTIONABLE) - 목표 달성에 대한 주도권을 갖습니다. 아무 일도 할 수 없다면, 성공할 수 없습니다.

현실적인 (REALISTIC) - 야심찬 목표를 세워야 하지만, 달성 불가능한 비현실적인 목표를 세워서도 안 됩니다.

기한이 정해진 (TIME BOUND) - 목표 달성을 위한 기한(다음 주, 3개월 이내, 연말 등)을 설정합니다. 목표의 기한을 정하면 우선 시행해야 할 대상이 명확해집니다. 클럽이 지역사회와 클럽 회원들에게 가치를 높이기 위해 달성해야 할 목표를 아래 목표 설명서에 기재하세요 (필요한 경우 별지 사용).



목표 설명서

클럽명: _____

지구: _____

신입회원 영입을 통한 클럽 활성화

새로운 봉사 기회를 통한 클럽 활성화

지도력 개발 및 클럽 운영에서 우수한 활동

지역사회와 클럽 성과 공유

관련 자료

목표 수립

[목표 수립 온라인 과정](#)

[목표 설명서](#)

[클럽 우수상](#)

[국제협회 웹사이트](#)



목표 달성 계획 수립

목표 달성을 위한 단계들을 기술하여 **실행 계획**을 수립합니다.

본 단계에서는 목표를 어떻게 달성할 것인지(실행 단계), 각 단계를 언제 완료할 것인지, 각 단계를 누가 책임질 것인지, 각 단계가 완료된 것을 어떻게 확인할 것인지를 설명합니다. 목표별 달성 계획을 세울 때 실행 계획서 활동지를 활용할 수 있습니다. 각 목표를 위한 계획들을 한데 모으면, **비전**이 완성됩니다.

실행 계획서 활동지

무엇을? (목표 설명): _____

어떻게? (실행 단계): _____

언제? (달성 기한): _____

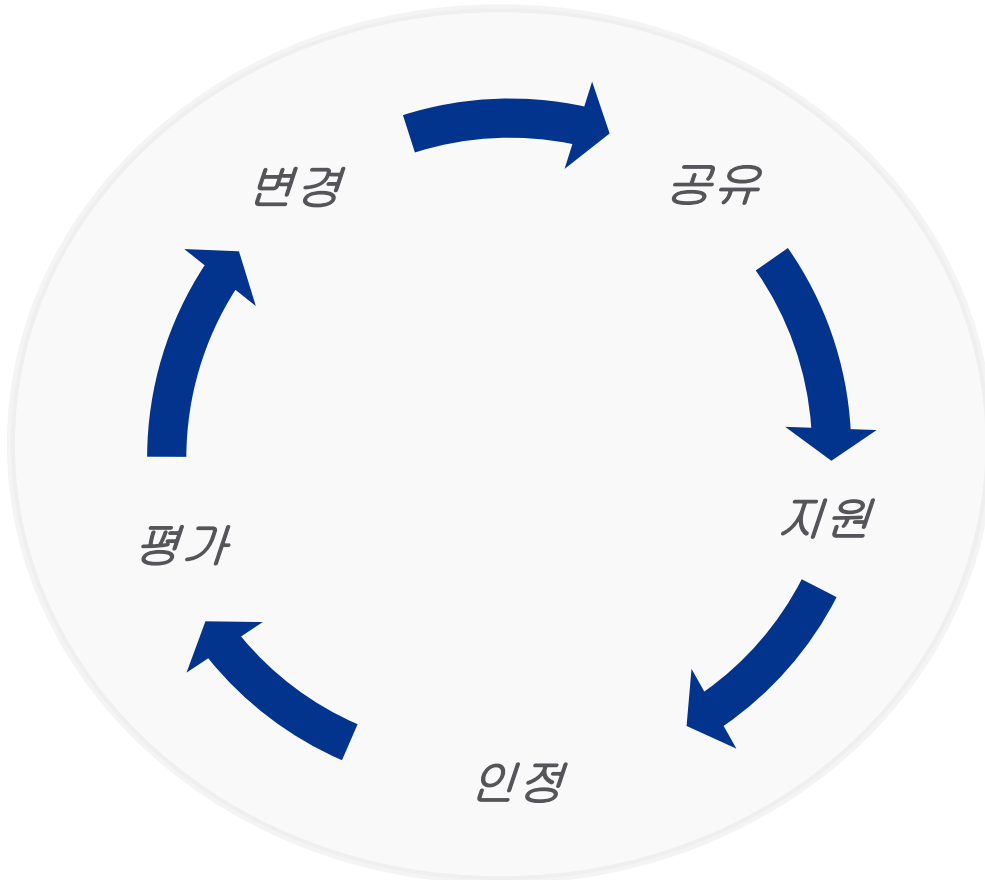
누가? (실행 책임자): _____

확인 방법? (달성 여부 확인 방법): _____

성공 도약

계획을 실행하며, 성과를 측정하고 축하하세요!

비전 구축을 축하합니다. 본 계획이 실행된다면 명확한 비전을 개발하기 위한 투자는 그만큼 가치가 있을 것입니다!



성공을 위한 계획:

- **공유** - 클럽의 비전을 모든 클럽 회원들과 공유하여 회원들이 클럽의 목표를 이해하고 목표 달성을 위한 각자의 역할을 인식할 수 있도록 합니다. 활기찬 클럽이 되려면 회원들이 클럽의 성공에 진심으로 공감해야 합니다.
- **지원** - 클럽의 성공에 필요한 자원을 확보하도록 하여 계획에 전념하는 회원들을 지원합니다. 지도자들은 회원들이 지원을 받는다고 느끼고 필요한 안내를 받을 수 있도록 함께 확인해야 합니다.
- **인정** - 성과를 인정하여 회원들이 가치를 인식하고 올바른 방향으로 나아가고 있다고 생각하도록 합니다. 모든 여정은 한 걸음부터 시작되었습니다. 자주 회원들을 독려하여 지속적으로 동기를 부여하고 참여하도록 합니다. 클럽의 성과를 숨기지 말고 뜻을 같이 하는 지역사회(및 예비 회원)가 함께 참여할 수 있도록 공유하십시오!



- **평가** - 계획을 평가합니다. 정기적으로 계획을 평가하는 것 또한 중요합니다. 상황이 변하면 계획을 변경해야 할 수도 있습니다. 초기 비전을 수립하는 것은 시작에 불과합니다. 정기적으로 진행과정을 확인하고 회원들의 의견을 수렴하여 비전이 계속 유지되도록 합니다. 이 과정을 통해 원하는 결과를 얻을 수 있을 것입니다.
- **변경** - 계획을 변경합니다. 목적에 맞는 계획을 실행하기 위해 기회가 달라질 때 계획을 변경하는 것을 너무 두려워하지 마십시오. 정기적으로 계획을 재검토하고 요구 사항을 평가하며 실행 단계를 개선합니다. 회원들을 의사결정에 참여시켜 지속적으로 계획에 참여 및 전념하도록 합니다.

축하하기

국제협회 스토어에서 상장, 상패 등을 주문할 수 있습니다. 클럽 용품에 관한 문의사항은 이메일(orderdetails@lionsclubs.org)로 연락 주시기 바랍니다.



국제라이온스협회
지구 및 클럽 행정
300 W. 22nd Street
Oak Brook, IL 60523-8842 USA
www.lionsclubs.org
이메일: clubofficers@lionsclubs.org
전화: (630) 468-6890