

第十四章 领导发展

A. 领导发展活动

1. 任务说明

通过优质的学习机会，达成狮子会杰出的领导发展。

2. 目标

- a. 加强服务影响力和重点
- b. 重塑公众意见及提高能见度
- c. 追求分会、区和组织的杰出表现
- d. 改善会员价值并开拓新的市场

3. 活动目的

- a. 制定策略并评估结果，以确保文化差异的有效性和包容性。
- b. 全力发挥所有宪章区领导发展活动的高度参与，采用高质量、挑战性、相关性的标准、并利用尖端技术。
- c. 启发和激励狮友追求能在国际狮子会各阶层能发挥其职业和个人生活中的领导技巧和责任。
- d. 发展能够设计、组织、宣传、举行有效领导发展活动的狮友，并可提供狮友们持续的咨询和支持。

4. 综合政策

- a. 领导发展活动应依国际理事会所定之政策来推动。
- b. 特定之领导发展活动及教材应由领导发展司与领导发展委员会协力提议、设计及发展。
- c. 活动之日期、地点及整体评估应由领导发展委员会向国际理事会报告。

5. 运作政策

a. 费用报销

国际狮子会将依各个活动所核准之规定，并遵照一般报销政策支付特别费用及/或报销参加者之费用。

b. 官方语言

所有领导发展教材，将以国际狮子会之官方语言制作。领导发展活动之学员可得到以其中之一的官方语言训练。

B. 分会干部讲习

副及单区每年应于 7 月 1 日以前依照国际理事会所定之政策及程序举办年度分会干部讲习。

C. 复合区当选总监讲习

1. 复合区应于国际当选总监研习会举办之前依照国际理事会所定之政策及程序个别或联合为即将就任之总监及/或副总监举办一次讲习活动。全球行动团队GLT复合区协调员与其全球行动团队地区领导人及总监议会商议，协调办理此项研习会。
2. 国际狮子会应提供复合区适当官方语言的总监团队手册。

D. 国际当选总监研习会

1. 国际当选总监研习会应于国际年会之前举办。
2. 研习会教师之指派应取得该当选总监研习会之前的 5 月执行委员会会议之核准。随后教师团之变动也须经执行委员会之核准。
3. 研习会之计划包括日程表、课程、及预算应经过国际理事会之核准。
4. 领导发展司应负责设计及发展包括当选总监研习会在内的副总监/当选总监之训练课程，并与即将就任之国际总会长及/或其指定人商议，以备妥第一副总监/当选总监能胜任其总监的领导职务。应包含下列之题目：
 - 订目标
 - 团队管理
 - 沟通技巧
 - 管理/行政技巧

- LCI 资源
 - 成人伴侣之讲习应包含于当选总监研习会内。
5. 应由国际第二副总会长选派一位狮友担任第二副总会长成为国际第一副总会长年度时之当选总监研习会主席。
 6. 当选总监研习会主席之资格条件如下:
 - a. 在其将要担任主席那一年的过去 10 年之内，曾担任当选总监研习会的小组长，且从 2020-2021 年度之相关培训开始，必须已取得狮子会认证讲师活动的认证。
 - b. 须任满总监任期
 - c. 能懂英语并能说英语
 - d. 能有效的运用因特网、国际狮子会的网站、电子邮件
 - e. 在担任当选总监研习会副主席任期开始至担任主席期间，该狮友未经提名及身份认证为国际职位。
 7. 当选总监研习会之主席应于担任主席职位之前一年先担任副主席。
 8. 即将就任之国际总会长、当选总监研习会主席、副主席依一般报销政策于以下情况可报销之有关当选总监研习会费用:
 - a. **即将就任之国际总会长:**
 - (1) 即将就任之国际总会长及成人伴侣于举办一年之前，前往研习会举办城市视查场地 – 报销膳宿与交通之费用
 - b. **主席:**
 - (1) 视查即将在其担任研习会主席那一年的每个当选总监研习会场地各一次 – 含交通、住宿、膳食费。
 - (2) 主席参加研习会本身（两个地点）- 交通、住宿、膳食费。一位成年伴侣参加演习会（年会场地）- 交通、住宿、膳食费。
 - (3) 两次前往总部，总共不得超过 4 天 3 夜。
 - (4) 在总会长同意下可以增加前往研习会场地或总部的次数
 - c. **副主席:**

- (1) 一次前往总部，总共不超过 3 天 2 夜。
 - (2) 主席参加研习会本身（两个地点）- 交通、住宿、膳食费。一位成年伴侣参加演习会（年会场地）- 交通、住宿、膳食费。
9. 第二副总会长与其指派的当选总监研习会主席、领导发展司司长商议选出可担任第二副总会长成为第一副总会长时的小组长。
10. 当选总监研习会小组长之资格条件如下：
- a. 该狮友曾任国际狮子会赞助之训练活动之讲师，包含资深狮友领导学院、讲师发展学院、以前之 MERL 主席研讨会、当选总监研习会或与复合区同等级或更高层次训练活动包含全球行动团队训练。从 2020-2021 年度之相关培训开始，代表国际狮子会在当选总监研习会担任讲师者，必须已取得狮子会认证讲师活动的认证。
 - b. 在未接任本年度此职前，过去连续 5 年未曾任当选总监研习会小组长。从 2020-2021 年度之相关培训开始，不得在 5 个以上不同年份担任当选总监研习会小组长。
 - c. 任满总监任期
 - d. 精通要传授的语言。
 - e. 能懂英语并能说英语，足以做到小组长与国际总部之沟通无碍，或使用当地非国际狮子会的翻译服务。
 - f. 能有效的运用因特网、国际狮子会的网站、电子邮件
 - g. 同意传授国际理事会核准的国际狮子会课程
 - h. 在担任当选总监研习会小组长前至当选总监研习会期间，该狮友未经提名及身份认证为国际职位。

11. 讲师

- a. 国际狮子会应负担未参与其它职务（受限于其它职务之审计法规）的讲师成员前往美国伊州圣查尔斯市六（6）天，及国际年会地点的四（4）天住宿费。若实际飞行超过 10 小时，不包含转机时间，则可允许在旅途中或研习会场所（两个地点）有一个休息日。休息日一晚的旅店住宿和餐费可以报销（两个地点）。返回家中的旅程不得有休息日。

- b. 所有旅行之安排必须遵照国际狮子会的旅行部门所定之年度纲领。
- c. 对于研习会本身（两个地点），讲师可购买一(1)张最短、最直接路线及按照核准之旅行日期的经济舱往返机票。对于（在年会地点）的研习会，讲师可申请报销一(1)张成人伴侣的经济舱往返机票，但不得超过 500 美元。最终的机票报销金额将依据实际的支出及正本收据。
- d. 一般报销政策可适用于旅行和费用。

12. 第二副总会长与其选定的当选总监研习会主席及领导发展司司长商议，应选出最多三位狮友，在其担任第一副总监那一年担任第一副总监/当选总监研习会的工作同仁。第一副总监/当选总监研习会的工作同仁需履行以下职责：

- a. 支持国际第一副总会长和当选总监研习会主席的需要。
- b. 愿意并做好准备在第一副总监/当选总监研习会小组长无法履行其职责时，替补第一副总监/当选总监研习会小组长的工作。
- c. 参加所有第一副总监/当选总监研习会小组长的准备工作网络研讨会，及在美国伊利诺伊州圣查尔斯市举行的为期两天的第一副总监/当选总监研习会小组长的课前简报和每日汇报会议。
- d. 在美国伊利诺伊州圣查尔斯市举行的第一副总监/当选总监研习会期间，协助国际第一副总监/当选总监与国际第一副总会长的合照活动，及到国际狮子会总部参观的活动。
- e. 在美国伊利诺伊州圣查尔斯市举行的第一副总监/当选总监研习会期间，为团体课程和小组课程的后勤工作提供支持。
- f. 在美国伊利诺伊州圣查尔斯市举行的第一副总监/当选总监研习会期间，为小组长、来宾和职员提供支持。

13. 符合资格担任第一副总监/当选总监研习会工作同仁之职位者应满足以下条件：

- a. 曾在国际狮子会赞助之培训 - 包括资深狮友领导学院、讲师发展学院、狮子会认证讲师计划、以前的 MERL 主席研讨会、当选总监研习会或与复合区同等级或更高阶层（包含全球行动团队培训）的培训活动中担任讲师。
- b. 已完成总监任期

- c. 能懂英语并能说英语，足以做到小组长与国际总部之沟通无碍，或使用当地非国际狮子会的翻译服务。
- d. 能有效的运用因特网、国际狮子会的网站、电子邮件
- e. 同意传授国际理事会核准的国际狮子会课程
- f. 从开始担任第一副总监/当选总监研习会工作同仁直到整个研习会结束这段时期，均无取得国际干部的背书和认证。

14. 工作同仁

- a. 本组织应（只限于）支付第一副总监/当选总监研习会工作同仁参加在美国伊利诺伊州圣查尔斯市举办第一副总监/当选总监研习会的未在其他任何《审核规则》范围内的六（6）天的酒店住宿费。在前往出席（只限于）美国伊利诺伊州圣查尔斯市的第一副总监/当选总监研习会的旅途中，若实际飞行的往返旅程超过 10 小时，不包含转机时间，则可允许在（只限于）美国伊利诺伊州圣查尔斯市的研习会场所休息一日。（只限于）在美国伊利诺伊州圣查尔斯市的第一副总监/当选总监研习会休息一日的一晚饭店住宿和餐费将获得报销。返回家中的旅程则没有休息日的报销。
- b. 所有旅行者在安排旅行时，需遵守由国际狮子会旅行部门所提供之年度纲领。
- c. 第一副总监/当选总监研习会工作同仁参加（只限于）在美国伊利诺伊州圣查尔斯市举办的第一副总监/当选总监研习会时，可报销一（1）张按照已批准之旅行日期的最短和最直接路线的往返经济舱机票。最终机票报销金额将依据实际开支及正本收据。
- d. 《一般报销政策》应适用于旅行和费用。

E. 第一年国际理事讲习

国际总会长应于国际年会之后立即举办第一年国际理事预备训练。

F. 持续进行的领导发展活动

1. 资深狮友领导学院

- a. 狮子会资深狮友领导学院之举办目的在培养狮子会领导人才，增强其重要领导能力以担任分区、专区与区阶层之职务。
- b. 资深领导学院学员的候选人必须任满分会会长、并未担任过第一副总监。若名额许可下，可考虑现任分会会长。
- c. 预算、地点、课程、日程表、担任教师之狮友、学员资格及挑选程序将由领导发展司与领导发展委员会以及全球行动团队宪章区/区域领导人商议。
- d. 从2020-2021年度之相关培训开始，代表国际狮子会在资深狮友领导学院担任讲师者，必须已取得狮子会认证讲师活动的认证。
- e. 所有教师须遵守资深狮友领导学院的课程
- f. 区参加资深领导学院之学员在全部或部份课程中每缺席一天，国际狮子会征收一日之膳宿费，以支付国际狮子会所负担缺席者之膳宿费。

行政职员可视特殊情况，依其个人之判断，对于未出席者可以免征收上述之费用。

- g. 国际狮子会依据一般报销政策规定负担实际训练期间学员之餐宿费，核准出席学院之学员须缴 US\$125 以补助学院费用，该费用是不退还的。但学员自己负担交通工具及往返领导学院之费用。所有学员必须按规定全程出席所有的课程及团体用餐，以及必须住在规定的酒店。

2. 讲师发展学院

- a. 讲师发展学院之目的是增加国际狮子会优质讲师之人数，增强狮子会有经验讲师之技巧。
- b. 讲师发展学院学员资格应具备一些训练经验，并且有兴趣成为讲师为其地区优质领导发展之训练尽力。若讲师发展学院有名额之下，可考虑符合资格的总监。
- c. 参加此三天课程的狮友，必须在学院结束后6(六)个月内举办一个训练活动，才算是该讲师发展学院的毕业生。
- d. 预算、地点、课程、日程表、担任教师之狮友、学员资格及挑选程序将由领导发展司与领导发展委员会以及全球行动团队宪章区/区域领导人商议。

- e. 从2020-2021年度之相关培训开始，代表国际狮子会在讲师发展学院担任讲师者，必须已取得狮子会认证讲师活动的认证。
- f. 所有教师须遵守讲师发展学院的课程
- g. 参加区讲师发展学院之学员在全部或部份课程中每缺席一天，国际狮子会征收一日之膳宿费，以支付国际狮子会所负担缺席者之膳宿费。

行政职员可视特殊情况，依其个人之判断，对于未出席者可以免征收上述之费用。

- h. 国际狮子会依据一般报销政策规定负担实际训练期间学员之餐宿费，核准出席学院之学员须缴 US\$150.00 以补助学院费用，该费用是不退还的。但学员自己负担交通工具及往返领导学院之费用。所有学员必须按规定全程出席所有的课程及团体用餐，以及必须住在规定的酒店。

3. 潜能狮友领导学院

- a. 潜能狮友领导学院之目的在提供狮友担任分会阶层领导之职务机会。包含分会会长职位。
- b. 潜能狮友领导学院的候选人必须是正常会员，且已经成功担任分会委员会职务，但未曾担任分会会长职位。创会会长也符合资格参加该学院的训练。
- c. 领导发展司提供课程及课纲，包含如讲师发展学院及狮子会认证讲师活动证书之讲师条件，来举办潜能狮友领导学院。学院材料将于核准当地的潜能狮友领导学院申请后提供。
- d. 虽然国际狮子会提供课纲支持，但组织潜能狮友领导学院的狮子会应负责其运作及相关费用。
- e. 所有讲师成员都应遵照潜能狮友领导学院所制定的课纲。

4. 地方狮子会领导学院

- a. 地方狮子会狮友领导学院之举办目的，是要给狮子会员提供机会增强其领导能力，以担任分区、专区及区阶层之领导职务。
- b. 地方狮子会领导学院的候选人必须是正常会员，且希望发展领导能力，以更好地支持复合区或区的倡议。

- c. 领导发展司提供课程及课纲，包含如讲师发展学院及狮子会认证讲师活动证书之讲师条件，来举办地方狮子会领导学院。学院材料可于 lionsclubs.org 上下载。
- d. 虽然国际狮子会提供课纲支持，但组织地方狮子会领导学院的狮子会应负责其运作及相关费用。

5. 狮子会认证讲师活动

- a. 狮子会认证讲师活动的目的是，提供一个认证活动给狮子会的讲师，以便在所有的宪章区的各个阶层，提高可供分配的认证讲师的数量。
- b. 狮子会认证讲师活动包含多重追踪和多层次发展的路径。符合资格者可申请参加所有层次的认证，但不保证录取和取得认证。
- c. 狮子会认证讲师活动证书的有效期间取决于证书颁发的时间。候选人将会收到 LCIP 要求重新认证的通知。狮友不是必须参加重新认证，但若候选人未在狮子会认证讲师活动证书有效期间截止前重新认证，则其 LCIP 的证书将不再有效。
 - (1) 自 2017 年 7 月 1 日至 2018 年 6 月 30 日之间认证的狮友，其狮子会认证讲师活动证书将有效至 2022 年 6 月 30 日。
 - (2) 自 2018 年 7 月 1 日至 2020 年 6 月 30 日之间认证的狮友，其狮子会认证讲师活动证书将有效至 2023 年 6 月 30 日。
 - (3) 自 2020 年 7 月 1 日起，所有在狮子财务年度内获得的 LCIP 证书，有效期限皆为三年，但不超过四年。第一年为获得证书的该财务年度。重新认证的期间为获得证书第四年的 7 月 1 日至 6 月 30 日。
- d. 预算、地点、课程、日程表、狮子会讲师、学员资格及挑选程序将由领导发展司与领导发展委员会以及全球行动团队宪章区/区域领导人商议决定。
- e. 从 2020-2021 年度起，代表国际狮子会担任讲师参加狮子会认证讲师活动者，必须已取得狮子会认证讲师活动的认证。
- f. 对于 LCIP 个人认证培训，所有的讲师成员都应遵守已建立的狮子会认证讲师活动的课程，懂得在保持忠于该课程的同时，只要学习目标不受影响，可以允许合理的区域化修整。
- g. 对于 LCIP 培训，国际狮子会将按照一般报销政策及学员参与培训的实际天数，支付每位学员的餐费和住宿费。此外，学员一旦被核准出席该培训，即要缴付 200 美元的参与费，该费用不得退还。学员需自付往返该培训的个人交通

及相关的旅行费用。所有学员必须留守在指定的培训场地，并全程出席所有培训课程及团体用餐。

- h. 对于 LCIP 培训，若学员缺席全部或部份课程，则其缺席的每一天都将被国际狮子会征收其所属区一晚的旅店住宿及一天的餐费。以支付国际狮子会所负担缺席者之膳宿费。
- i. 行政职员可视特殊情况，依其个人之判断，对于未出席者可以免征收上述之费用。