

领导发展复合区拨款 常见问题

“领导发展复合区拨款计划”为每个区提供最高 175 美元的拨款（不超过实际支出），用于补助复合区内副总监(VDG)复合区/单区研讨会的相关费用。全球行动团队(GAT)地区领导人应协助安排单区的第一及第二副总监参与邻近复合区的研讨会。

點選以下任一主题，即可直接前往此常见问答集的对应内容。

申请

申请资格

拨款条件

研讨会时间

GLT 协调长/地方协调长

申请处理流程

申请核准－后续步骤

副总监复合区/单区研讨会

课程内容

报销

文件要求

可报销的费用

不可报销的费用

最高拨款金额

付款流程

问题咨询



Lions International

申请

申请资格

问： 什么是“领导发展复合区拨款计划”？

答： 所有在 **Lions International** 登记在案的全球领导发展团队(GLT)复合区协调长（每个复合区一名）均有资格申请，只需提交一份填妥的[领导发展复合区拨款计划申请表](#)，即可申请复合区拨款。

“领导发展复合区拨款”网页于每年 5 月开放申请，所有完整提交的申请皆可获得拨款。

申请截止日期为每年 9 月 30 日。

注：全球行动团队(GAT)地区领导人应协助安排单区的第一及第二副总监参与邻近复合区的研讨会。

拨款条件

问： 申请“领导发展复合区拨款”需符合哪些条件？

答： 拨款申请必须符合以下条件，方可列入拨款审核：

- 为第一副总监(FVDG)和第二副总监(SVDG)共同举办的联合培训。
- 培训日期必须在当前狮子年度内（7 月 1 日至 6 月 30 日）。
- 申请表必须由地方协调长、GLT 复合区协调长及总监议会议长签署。

研讨会时间

问： 此拨款是否可用于上一个狮子年度已完成的副总监复合区/单区研讨会？

答： 不可以。培训必须在当前狮子年度（7 月 1 日至 6 月 30 日）内进行。

复合区可以选择自 7 月起培训新任的第一副总监(FVDG)和第二副总监(SVDG)，或在当前狮子年度稍后再使用此拨款。全球行动团队(GAT)地区领导人应协助安排单区的第一及第二副总监参与邻近复合区的研讨会。



领导发展复合区拨款 常见问题

请尽早申请，即使复合区计划在当前狮子年度稍后才举办副总监复合区/单区研讨会。

GLT 协调长/地方协调长

问： 全球领导发展团队(GLT)协调长与地方协调长有何不同？两者是否可以由同一人担任？

答： 地方协调长负责副总监复合区/单区研讨会的策划、组织与执行。GLT 协调长则对复合区内所有培训负有整体责任。GLT 协调长亦可兼任地方协调长的职务。

申请处理流程

问： 申请的处理需要多长时间？

答： 在收到初次申请后约三(3)周，申请受理状态确认及/或其他相关指示将以电子邮件发送给申请表所列的 GLT 协调长。在培训开始前，必须获得 Lions International 领导发展司的核准，方可保留拨款资金。

问： 所有申请都会核准吗？“领导发展复合区拨款”是否有候补名单？

答： 只要复合区或单区提交完整的申请表，且具备所有必要签名，即有资格获得领导发展复合区拨款。

申请表若不完整，将无法获得拨款。若有任何资料缺漏，领导发展司人员将联系 GLT 协调长，说明缺少的资料及完成申请所需的步骤。

由于拨款资金用于支持所有符合资格的申请者，因此不设候补名单。只要申请符合规定且提交无误，即可获得拨款。

申请核准—后续步骤

问： 若复合区拨款申请获得核准，接下来会进行什么步骤？



Lions International

领导发展复合区拨款 常见问题

答： 申请表所列的 GLT 协调长将收到来自 leadershipdevelopment@lionsclubs.org 的电子邮件，确认已为该复合区预留拨款（每区 175 美元）。[该电子邮件将包含副总监复合区/单区研讨会课程内容与相关教材的链接](#)，以及报销流程的相关信息。

副总监复合区/单区研讨会

课程内容

问： 哪里可以找到副总监复合区/单区研讨会的课程内容？

答： “副总监复合区/单区研讨会”旨在为第一和第二副总监提供培养实务技能的机会，使他们在区领导方面取得更好的成效。

下表列出 Lions International 所提供的课程类别。

联合课程	建议第一副总监与第二副总监一同参与，以促进团队建设与合作。
分析绩效以推动会员成长	本课程有助于学员评估绩效，并寻找在区内推动会员成长的机会。学员将练习检视关键绩效报告并确定后续行动，使他们能以区领导人的身分，根据数据做出策略决策。
领导团队共同制定决策	本课程培养学员推动团队决策的能力。通过学习如何引导脑力激荡会议及建立决策矩阵，学员将掌握一套可应用于团队重大决策的实用架构。
富有韧性与弹性的领导方式	本课程探讨“韧性”与“弹性”在区领导工作中的意义。通过小组讨论和情境式活动，学员将练习运用一套架构来应对突发挑战，使他们能更灵活地领导所属区。



Lions International

领导发展复合区拨款 常见问题

联合课程	建议第一副总监与第二副总监一同参与，以促进团队建设与协作。
以身作则扩大 LCIF 影响力	本课程探讨 LCIF 如何将狮友的捐款转化为全球及在地的人道服务，以及无限制捐款如何帮助各区扩大其影响力。 通过交互式活动，学员将练习激励狮友向 LCIF 捐款的策略。学员亦将了解“区及分会社区影响拨款”(DCG)如何让各区通过有意义的服务方案，将部分捐款反馈社区。

第二副总监专属课程	建议由第二副总监单独参加，以满足其职责需求。
为区领导角色做好准备	本课程介绍总监的角色及重要资源。学员将研读《标准版区宪章及附则》等重要资源，以更深入了解总监的角色，以及有助于领导工作顺利开展的各项资源。接着，学员将通过情境练习，运用所学内容，探讨区内常见的挑战。
为区领导角色做好准备	本课程旨在帮助学员提升即席演讲的能力。通过学会预测情况及掌握快速应对技巧，学员将能自信地发表有效的即席演讲或“电梯演讲”。
倾听以求理解	本课程让学员学会辨识有效和无效的倾听行为，并评估对话内容，培养以同理心进行倾听的能力。学员将练习把倾听技巧应用于区务情境，进而强化与团队及区内狮友沟通的能力。



领导发展复合区拨款 常见问题

第一副总监专属课程	建议由第一副总监单独参加，以满足其职责需求。
发表演讲	本课程提供各项技巧，包括评估演讲的场合、听众及目的，让学员能更自信地发表具吸引力的演讲。学员将练习发表演讲，并通过同侪反馈加以精进，为日后各类发言场合做好准备。
通过对话推动影响力	本课程让学员学会辨识不同类型的对话，并了解建立信任对于促进区内的参与、连接，以及提升影响力的重要性。学员亦将练习应对不同情境的策略，进而培养作为区领导人的对话应变能力。

研讨会日程可依需要调整，所选课程数量将决定完成培训所需的天数。GLT 协调长应参考[副总监规划指南](#)，据此规划研讨会日程，并确保纳入符合当地需求的主题及行政任务，例如编列预算、填写费用报表、报告会员资料等。

如需索取副总监复合区/单区研讨会的课程内容，请联络 leadershipdevelopment@lionsclubs.org。

报销

文件要求

问： 领取拨款需要提交哪些文件？

答： 副总监复合区/单区研讨会完成后，地方协调长或 GLT 协调长应备妥以下文件：

- [领导发展复合区拨款计划报销申请表](#)
- 检附逐项列明的发票与收据，且每张收据上均须清楚标示所使用的货币。请勿自行进行货币换算。最终拨款金额将依 Lions International 官方汇率计算。
- [领导发展培训结训摘要](#)
- [培训出席和同意表](#)
- 在 Learn(学习)中报告已完成的培训



Lions International

领导发展复合区拨款 常见问题

依据 **Lions International** 的政策，在培训计划结束后超过六十(60)天才提交的报销申请，得不予报销。

可报销的费用

问： 哪些费用可以申请报销？

答： 以下费用（须检附收据）可申请报销，最高以拨款核定金额为限：

- 酒店客房费用 – 收据须列明费用明细，并包含学员及／或讲师姓名。
- 与培训活动相关的餐费 – 收据须列明所提供餐饮的明细项目。
- 课程教材与用品。
- 会议室及视听设备租赁费。
- 讲师差旅费（如机票、巴士、火车及汽车里程费等）。

若缺少收据，将减少可核发的拨款金额。

不可报销的费用

问： 哪些费用不可申请报销？

答： 以下费用不可申请报销：

- 酒类饮品
- 学员差旅费（如机票、巴士、火车及汽车里程费等）。
- 杂项费用（如电话费、洗衣费、停车费、小费、旅游保险等）。
- 学员及讲师的宾客或配偶所产生的费用。

最高拨款金额

问： 若副总监复合区/单区研讨会的总费用低于已核定的拨款金额（每区最高 175 美元），应如何处理？

答： 领导发展复合区拨款的最高报销金额不得超过实际发生的费用。因此，建议提交所有费用的收据，以提高可报销金额。



Lions International

付款流程

问： 拨款将如何支付？

答： 拨款将以复合区所在地之货币支付；但如依《理事会政策》认定采用其他方式更符合本组织之最佳利益，得另行处理。

拨款将依 Lions International 处理报销申请当日的狮子会官方汇率支付，若本组织在该复合区所在国家未设有银行账户，则将以美元进行报销。

所有拨款将汇入复合区账户，拨款不会汇入个人账户。

问题咨询

- 领导发展复合区拨款：leadershipdevelopment@lionsclubs.org
- 在 Learn (学习) 中提报副总监复合区/单区研讨会：gat@lionsclubs.org

